



Wertebasiertes Führungsdiplom



VIELFÄLTIG

- Ich ermutige MitarbeiterInnen, interne und externe Erfahrungen zu sammeln, um dadurch Ideen für ihre Arbeit zu nutzen.
- Ich sehe Fehler und Irritationen als Chance – sowohl für meine persönliche Entwicklung und die unserer MitarbeiterInnen als auch für unsere Organisation.
- Ich erkenne die Potenziale meiner MitarbeiterInnen und unterstütze sie bei ihrer Weiterentwicklung im Sinne unserer Organisation.
- Ich respektiere unterschiedliche Arbeitskulturen, die persönliche Work-Life-Balance und unterschiedlichen Führungsbedarf, sofern dies mit den Unternehmenszielen vereinbar ist.
- Ich fördere aktiv die Zusammenarbeit zwischen Bereichen und Disziplinen.



INTERESSANT

- Ich schaffe den Rahmen für innovatives Denken und Handeln.
- Ich vereinbare smarte*) und herausfordernde Ziele, um die Zukunft mitzugestalten.
- Ich ermögliche ausreichend Freiraum und Selbstverantwortung bei der Erreichung von vorgegebenen Zielen.
- Ich informiere meine MitarbeiterInnen über die Unternehmensziele, sowie Gesetze und geltende hausinterne Regelungen.
- Ich motiviere meine MitarbeiterInnen, aktiv nach Lösungen zu suchen und nehme ihre Vorschläge auch an.

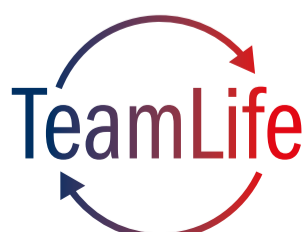


SINNVOLL

- Ich habe bei meinen Entscheidungen stets die FH als Ganzes im Blick und berücksichtige die Auswirkungen auf andere Bereiche.
- Ich Sorge für Orientierung im Team, indem wir ein gemeinsames Verständnis von einer Vision sowie von Strategien, Zielen und Rahmenbedingungen erarbeiten.
- Ich kommuniziere respektvoll mit meinem Team und meinen KollegInnen.
- Ich bin mir meiner Vorbildfunktion gegenüber meinem Team in jeder Situation bewusst.
- Ich sehe Reflexion als wertvolles Instrument, um mich als Führungsperson persönlich weiterzuentwickeln und unsere Ziele als Organisation zu erreichen.

*) Zielformulierung nach SMART-Kriterien

- S** Spezifisch (nicht vage, sondern so präzise wie möglich)
- M** Messbar (zur Erfolgsüberprüfung)
- A** Attraktiv/Akzeptiert (ansprechend und erstrebenswert)
- R** Realistisch (möglich und realisierbar)
- T** Terminiert (mit Zeitangabe)



**DIE PRAXIS
STUDIERN.**

Fachhochschule für
Management & Kommunikation

WWW.FH-WIEN.AC.AT

